



Výročná správa

2009



Úvod

V roku 2009 sa neustále rozširovali možnosti získavania nenávratných finančných prostriedkov zo všetkých operačných programov štrukturálnych fondov Slovenskej republiky pre klientov z územia Košického samosprávneho kraja. Významným zdrojom na realizáciu projektových zámerov sa v roku 2009 už stali aj programy medzinárodné, podporujúce cezhraničnú spoluprácu - program cezhraničnej spolupráce Maďarská republika - Slovenská republika, Spoločný operačný program ako nástroj susedstva a partnerstva medzi Maďarskom, Slovenskom, Rumunskom a Ukrajinou a aj širšie, v rámci celej Európy - Program Stredná Európa, Juhovýchodná Európa, Program ITNERREG IV C, podporujúci medzi regionálnu spoluprácu v Európe.

Pre Agentúru a jej pracovníkov bol rok 2009 rokom „plne realizačným“, v ktorom plne uplatnili svoju odbornú aj organizačnú pripravenosť, poznajúc rôznorodé podmienky a potreby klientov v regióne Košického samosprávneho kraja. V predchádzajúcich rokoch sa konsolidoval pracovný tím projektových manažérov a dobré technické zázemie, efektívna komunikácia a spolupráca najmä s Úradom Košického samosprávneho kraja, prispieva k zlepšovaniu kvality života obyvateľov kraja prostredníctvom prípravy a realizácie projektov z vyššie uvedených zdrojov. Pre potreby úradu Košického samosprávneho kraja, pre vybrané organizácie v jeho zriaďovateľskej kompetencii a aj iných klientov v roku 2009 pracovníci Agentúry vypracovali 32 projektov investičných aj neinvestičných. Z týchto podaných projektov bolo k 28. 2. 2010 schválených 17 projektov a ďalších 11 je ešte v štádiu hodnotenia. 72%-tná úspešnosť z podaných projektov už dnes, keď mnohé z projektov ešte majú šancu byť schválené, potvrdzujú správny prístup pri riadení správnou a dozornou radou Agentúry a vedením Košického samosprávneho kraja.

Pred nami sú však ďalšie výzvy. Rok 2010 a aj nasledujúce roky, budú obdobím realizácie schválených projektov, keď naša pozornosť musí byť sústredená na kvalitne zmanažovaný proces realizácie projektov. Verím však, že systematická a dlhodobá práca Agentúry prinesie svoje ovocie.

Ing. Rozália Múdra
predsedníčka správnej rady



Popis činnosti Agentúry

Agentúru na podporu regionálneho rozvoja Košice, n.o. (ďalej len Agentúra) založil Košický samosprávny kraj (ďalej len KSK) ako neziskovú organizáciu, ktorá poskytuje všeobecne prospešné služby podľa zákona 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách a je zaregistrovaná Krajským úradom v Košiciach zo dňa 9.júla 2003.

Založenie Agentúry bolo odsúhlasené uznesením zastupiteľstva KSK zo dňa 14.4.2003, na základe dôvodovej správy.

Poslaním Agentúry je prispievať k efektívnejšiemu a dynamickejšiemu trvalo-udržateľnému rozvoju Košického kraja vytváraním takých podmienok a mechanizmov v regióne, ktoré umožnia riešiť prioritné problémy a realizovať ciele v zmysle schválených rozvojových dokumentov v navrhovaných strednodobých až dlhodobých časových horizontoch.

Činnosti Agentúry sú zamerané najmä na riešenie problému nevyváženého a málo dynamického hospodársko-sociálneho rozvoja v regióne a jeho príčin, čo sú hlavne:

- nedostatok informácií a ich neefektívna komunikácia,
- nedostatok odborných kapacít potrebných pre účinný regionálny rozvoj,
- nevyužívaný partnerský potenciál,
- nie dostatočne rozpracované alternatívy rozvoja regiónu,
- málo kvalitných rozvojových projektov,
- nesúlاد priorit rozvojových zámerov kraja a subregiónov.

Základné princípy fungovania Agentúry:

- a) transparentnosť a zodpovednosť voči všetkým partnerom
- b) úplná politická a iná nezávislosť
- c) vysoká profesionalita výstupov zabezpečená vysokokvalifikovaným personálom pomocou moderných metód používaných na európskej úrovni
- d) rovnocenná spolupráca so všetkými sektormi spoločnosti (vláda, samospráva, súkromný a občiansky sektor)
- e) úzka odborná spolupráca s odborom regionálneho rozvoja Úradu košického samosprávneho kraja a jeho vysunutými pracoviskami a ostatnými odbormi, zariadeniami v pôsobnosti Košického samosprávneho kraja, Regionálnymi rozvojovými agentúrami v regióne a ďalšími subjektmi, ktoré sa zaoberajú, alebo sú zodpovedné za rozvoj košického regiónu
- f) presadzovanie princípu korektnej a spoľahlivej partnerskej spolupráce



- g) neprekrývanie a nenahrádzanie existujúcich štruktúr v oblasti regionálneho rozvoja, ale rozvinutie takých činností a služieb, ktoré sú potrebné, a v súčasnosti na trhu chýbajú alebo nie sú dostatočne kvalitné
- h) predchádzanie a zamedzenie konfliktu záujmov medzi jednotlivými činnosťami Agentúry
- i) odborná garancia kvality vstupov, s využitím tak interných ako aj externých spolupracovníkov

Orgány Agentúry:

SPRÁVNA RADA AGENTÚRY NA PODPORU REGIONÁLNEHO ROZVOJA KOŠICE, n.o.

Správna rada Agentúry v roku 2009 pracovala v tomto zložení:

Ing. Rozália Múdra – predsedníčka
Ing. Dušan Daniel
Mgr. Rastislav Javorský
Ing. Karol Mitrík
Doc. Ing. František Olejník, CSc.
Ing. Július Slovák
Erika Švedová

V roku 2009 zasadala Správna rada dva krát a účinne, spolu s vedením Košického samosprávneho kraja, riadila činnosť Agentúry, s cieľom zefektívniť činnosť Agentúry pri dôslednom naplňaní jej poslania.

Zastupiteľstvo KSK v roku 2009 schválilo resp. zobralo na vedomie plán činnosti Agentúry na rok 2009 (25. zasadnutie, dňa 22. júna 2009 - uznesenie č. 663/2009) a schválilo aj rozpočet na rok 2009 (22. zasadnutie, dňa 08. decembra 2008 -uznesenie č. 556/2008).

DOZORNÁ RADA AGENTÚRY NA PODPORU REGIONÁLNEHO ROZVOJA KOŠICE, n.o.

Dozorná rada Agentúry v roku 2009 pracovala v tomto zložení a v priebehu roka 2009 zasadala dva krát:

JUDr. Jozef Konkoly - predseda
Martin Hrunka
Ing. Ervín Petrík.



Zamestnanci Agentúry:

K 31.12.2009 bol počet pracovníkov Agentúry 9:

1. Ing. Jaroslav Tešliar, CSc. – riaditeľ
2. RNDr. Gejza Legen – projektový manažér
3. Ing. Jarmila Hviščová – projektový manažér
4. Ing. Jozef Šul'ak – projektový manažér
5. Mgr. Henrieta Kiral'vargová – projektový manažér
6. Mgr. Ján Dzurdženík – projektový manažér
7. Ing. Valéria Frischová – ekonóm
8. Mgr. Zuzana Klimovská – projektový manažér/administrátor
9. Iveta Lučanská – asistent/administrátor

Pre postupné zvyšovanie kvalifikácie a odbornosti zamestnancov bol zorganizovaný blok školenia a tréningu na tému "Facilitácia".

Cieľové skupiny, ku ktorým smeruje činnosť Agentúry sú najmä – zariadenia a inštitúcie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK, pracovníci úradu samosprávneho kraja a mestských a obecných úradov, volení predstavitelia regionálnej a miestnej samosprávy (poslanci, starostovia), štátne inštitúcie, podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a potenciálni prijímatelia a užívatelia EU pomoci.

V súvislosti s napĺňaním poslania vykonáva Agentúra činnosti v nasledujúcich oblastiach:

1. Informácie a komunikácia informácií

- vytváranie účelových databáz
- transformácia informácií do užívateľsky prijateľnej formy
- cieľená komunikácia s verejnosťou prostredníctvom médií, osobných stretnutí a pod.

2. Iniciovanie, manažment a doručovanie vzdelávania v nasledujúcich oblastiach:

- podmienky a kritéria grantových schém a výziev k predkladaniu projektov
- situačná analýza
- proces strategickej zmeny
- tvorba a manažment projektov
- príprava podnikateľských plánov
- manažérske a komunikačné zručnosti
- tvorba partnerstiev

3. Poradenstvo a konzultácie

- vhodnosť zaradenia projektových zámerov a projektov do podporných schém
- európskych fondov
- príprava rozvojových plánov a programov
- príprava, manažovanie a implementácia projektov
- možnosti získavania zdrojov a finančný manažment projektov
- spracovanie štúdií uskutočniteľnosti a technicko-ekonomických štúdií



- výber externých odborníkov a partnerov

4. Vytváranie partnerstiev

- identifikovanie potenciálu pre regionálnu a cezhraničnú spoluprácu
- iniciovanie a facilitovanie spolupráce medzi zainteresovanými a pod.
- spolupráca pri spracovaní sociálno-ekonomických plánov subregiónov so vzťahom na národné a regionálne plány

5. Analýzy a prieskumy

- analýzy rozvojových trendov a alternatív rozvoja
- príprava alternatív rozvoja v rôznych oblastiach
- spolupráca na regionálnej inovačnej stratégii

6. Monitoring a hodnotenie

- monitoring národných a regionálnych projektov pre MVaRR SR, MH SR, Košický samosprávny kraj, ako aj pre ďalších národných aj zahraničných klientov
- hodnotenie vplyvu rôznych Slovenských aj zahraničných programov a projektov najmä v regióne KSK

7. Návrh a príprava projektov

- analýza daností a problémov aktérov v regióne (situačná analýza)
- príprava projektového zámeru
- príprava projektového spisu (žiadosť, spis, prílohy)

8. Implementácia projektov

- implementácia projektov a aktivít Agentúry
- implementácia projektov Košického samosprávneho kraja
- koordinácia implementácie väčších medzinárodných projektov



Prehľad činnosti Agentúry za rok 2009

Agentúra realizovala v priebehu roku 2009 nasledujúce činnosti:

1. V oblasti informácií a komunikácie informácií:

Prostredníctvom web stránky agentúra zabezpečuje šírenie informácií súvisiacich so svojou činnosťou, ako aj aktuálne informácie o možnostiach získať finančné prostriedky z postupne uverejňovaných výziev jednotlivých operačných programov štrukturálnych fondov Európskej únie (www.arr.sk).

2. V oblasti poradenstva a konzultácií:

Zvýšený dopyt o poradenstvo a o poskytnutie konzultácií bol zaznamenaný najmä od samosprávy miest a obcí v KSK, keď záujem bol získať informácie o vhodnom zdroji možného financovania pre ich konkrétne projektové zámery. Zvýšený záujem o prípravu projektov bol taktiež zo strany jednotlivých odborov KSK a od organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK. Tento zvýšený záujem o konzultácie a poradenstvo je aj odrazom postupne zvyšujúcich sa aktivít Agentúry priamo v jednotlivých mikroregiónoch, v ktorých konzultuje, pripravuje a aj realizuje konkrétne projekty.

3. V oblasti vzdelávania:

S cieľom zvýšiť úroveň vedomostí miestnych aktérov vo vybraných mikroregiónoch KSK v pohraničí s Ukrajinou, aby sa zvýšil ich záujem o veci verejné, aby boli kapacitne lepšie pripravení riešiť svoje ekonomické, sociálne, kultúrne a environmentálne problémy bolo zorganizované vzdelávanie na tému „Tvorba a riadenie komunitných projektov“. 35 účastníkov (z toho 10 z Ukrajiny) absolvovalo vzdelávanie v rozsahu 80 vyučovacích hodín a tému:

- Mapovanie problémov a príležitostí a vytvorenie prvej vízie prihraničného regiónu s Ukrajinou
- Strategické plánovanie
- Obsah a forma Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja a jeho audit
- Projektový prístup k riešeniu problémov a implementácia projektov
- Manažment projektov a akčný plán

4. V oblasti prípravy a implementácie projektov:

Vypracovaniu nižšie uvedených projektov (tab. 1) predchádzala systematická spolupráca s pracovníkmi Úradu KSK pri riešení problematiky regionálneho rozvoja najmä v sociálnej, kultúrnej, hospodárskej a environmentálnej oblasti. Spolupráca spočívala v špecifikácii cieľov, vo vyjasnení plánovaných výstupov aby pripravovaný projekt obsahovo čo najviac naplňal ciele a úlohy stanovené v PHaSR KSK, alebo iného strategického dokumentu. Pracovníci KSK sa často osobne zapájali do práce projektového tímu.



a.) Agentúra spracovala projekty:

Tab. 1: Prehľad projektov vypracovaných Agentúrou v roku 2009

P. č.	Názov projektu	Stručný popis / ciele / výstupy projektu
INVESTIČNÉ PROJEKTY		
1.	Rekonštrukcia objektu kaštieľa v areáli DSS Prakovce - Matilda Huta za účelom zriadenia hydroterapeutického / rehabilitačného centra	Rekonštrukcia objektu za účelom zriadenia hydroterapeutického / rehabilitačného centra pre potreby zariadení Košického samosprávneho kraja a postihnuté deti blízkeho okolia
2.	MIKADO - Minimalizácia komunálneho odpadu v mikroregióne Laborecká niva	Minimalizácia tvorby komunálneho odpadu v pilotnom mikroregióne Laborecká niva zvýšením zapojenosti obyvateľstva do separovaného zberu na 50 % do roku 2011
3.	Letohrádok Dardanely - revitalizácia areálu hudobného múzea	Zvýšiť kvalitu kultúrnych služieb a vytvoriť atraktívne kultúrne centrum pre komplexné využitie na základe dispozície areálu a múzejných expozícií
4.	Slnečná energia pre rožňavských seniorov	Zateplenie budovy, výmena okien, inštalácia slnečných kolektorov
5.	Inštalácia slnečných kolektorov a zateplenie budovy DD a DSS v Barci	Zateplenie budovy, výmena okien, inštalácia slnečných kolektorov
6.	Hollóháza - Skáros výstavba spojnice	Rekonštrukcia cesty III. triedy v úseku Ždaňa - Skároš - št. hranica SR/MR
7.	Výstavba spojovacej cesty Kéked - Trstené pri Hornáde	Rekonštrukcia cesty III. triedy v úseku Ždaňa - Trstené pri Hornáde - št. hranica SR/MR
8.	Streda nad Bodrogom - Karoš - stavebné úpravy cesty, križovatky a prvkov verejnej osobnej dopravy	Prebudovanie jestvujúcej nevyhovujúcej križovatky na okružnú a rekonštrukcia cesty III. triedy v obci Streda nad Bodrogom
9.	Rekonštrukcia verejného osvetlenia v obci Bara	Rekonštrukcia verejného osvetlenia
10.	Rekonštrukcia verejného osvetlenia obce Sliepkovce	Rekonštrukcia verejného osvetlenia
11.	INFOTOUR - Značenie kultúrnych a turistických cieľov na pozemných komunikáciách po tematických trasách	Značenie turistických cieľov na kultúrnych cestách KSK a BAZ
12.	Rekonštrukcia Moussonovho domu v Michalovciach	Rekonštrukcia objektu hvezdárne za účelom skvalitnenia služieb.
13.	Rekonštrukcia a modernizácia objektu DSS Prakovce – Matilda Huta	Zvýšenie kvality poskytovaných služieb v DSS zariadením podporovaného bývania a ergoterapie.



14.	DSS RAMIREZ - Domov sociálnych služieb Rakovec – miesto pre integráciu, rovnaké šance a lepší život pre mentálne postihnutých klientov	Zlepšenie kvality života klientov a poskytovaných sociálnych služieb v zariadení DSS Rakovec nad Ondavou.
15.	TIS - Technická Inovácia Služieb zariadenia pre seniorov a domova sociálnych služieb	Zlepšenie kvality života klientov a poskytovaných sociálnych služieb v zariadení DSS Skladná Košice.
16.	Rekonštrukcia, modernizácia a zvýšenie energetickej účinnosti v ZpS a DSS Trebišov	Zlepšiť kvalitu poskytovaných sociálnych služieb ZpS a DSS Trebišov.
17.	Rekonštrukcia a modernizácia objektu DSS Park mládeže Košice	Zlepšiť kvalitu života klientov a poskytovaných služieb v zariadení DSS Park mládeže.
18.	Rekonštrukcia zdravotníckeho zariadenia Košice – Sever	Zateplenie objektu, výmena okien a vnútorných rozvodov tepla a elektriny
NEINVESTIČNÉ PROJEKTY		
19.	VIHORLAT – Vzdelávacie iniciatívy, hybná os realizácie lokálnej agendy trvalo udržateľného rozvoja	Zvýšiť úroveň vedomostí miestnych lídrov v komunitách na vidieku Košického kraja v oblasti trvalo udržateľného rozvoja vidieka
20.	KREAREG – Kreatívny Košický región	Zlepšenie kvality služieb prostredníctvom vzdelávania vlastných zamestnancov
21.	KINCS - Kultúrna Identita ako nástroj cezhraničnej spolupráce	Využitie existujúceho kultúrneho potenciálu osobnosti a tvorby Andyho Warhola na rozvoj regiónu
22.	BICY - Cities & Regions of Bicycles	Podpora vytvárania cyklotrás na území regiónu prostredníctvom prenosu skúseností z iných krajín EÚ
23.	Európsky týždeň mobility na Slovensku 2009-10	Realizácie kampane Európsky týždeň mobility na Slovensku s cieľom podpory samospráv k prechodu na udržateľnejšie formy mobility
24.	Zvýšenie vzdelanostnej úrovne zdravotníckych pracovníkov na území Košického kraja II	Podpora špecializačného štúdia vybraných zdravotníckych pracovníkov vo vybraných odboroch.
25.	BIO-EN-AREA Improve regional policies for bioenergy and territorial development	Zlepšenie regionálnych politík v oblasti využívania obnoviteľných zdrojov energie.
26.	PESTO - Pan European Sustainable Tourism Development in Protected Areas	Zlepšiť efektivitu regionálnych politík v oblasti udržateľného cestovného ruchu na chránených územiach.
27.	Trianet – Network of service centers for the integrated alternative rural tourism	Podpora udržateľného miestneho cestovného ruchu.
28.	MEDIAVEL - Cesty dedičstva a stratégia oživenia muzeálnych expozícií	Zlepšiť úroveň rozvoja regionálneho cezhraničného cestovného ruchu.



29.	CARPATHIAN Tourist Road	Zvýšenie a zlepšenie úrovne rozvoja cezhraničného cestovného ruchu v Karpatskom regióne.
30.	Bioenergy of the Carpathians	Zvýšenie úrovne využívania biomasy v prihraničných regiónoch Ukrajiny a Slovenska.
31.	Sustainable Mobility and Tourism in sensitive areas of the Alps and the Carpathians	Zvýšenie a zlepšenie úrovne rozvoja cestovného ruchu.
32.	EFEKT - efektívnejšie spravovanie KSK	Prispieť k efektívnejšiemu spravovaniu KSK prostredníctvom vzdelávania poslancov.

b.) Agentúra realizovala projekty:

- Projekt „FOOD PRO-FIT – HANCP ako indikátor verejného zdravia obyvateľstva v potravinovom reťazci pri spracovávaní potravín“

Prostredníctvom projektu sa vyvíjajú nástroje pre presadzovanie zdravého životného štýlu obyvateľov, sú šírené informácie, ktoré ovplyvňujú využívanie potravín produkovaných v regióne. V rámci projektu sa pripravujú kritériá, ktoré umožnia zlepšiť poskytované služby v procese spracovania potravín od výrobcu ku konzumentovi. Viac informácií: www.foodprofit.org

- Projekt „ESPON – Klimatické zmeny a ich dopad na regióny a miestne ekonomiky“ je výskumným projektom, v ktorom Agentúra spolu s 12 ďalšími partnermi spolupracuje na vypracovaní scenára ako ovplyvní v nasledujúcich rokoch, desaťročiach meniaci sa klíma socioekonomické podmienky na území KSK a aj v Európskom rozmere.

- Projekt „IKARUS – Intenzívnejšia komunikácia a spolupráca aktérov regionálneho rozvoja Ukrajiny a Slovenska“

Cieľom projektu je posilňovanie odborných kapacít miestnych aktérov v obciach a mikroregiónoch pri hranici s Ukrajinou, aby sa zvýšil ich záujem o veci verejné, aby boli kapacitne lepšie pripravení riešiť svoje ekonomické, sociálne, kultúrne a environmentálne problémy a aby zlepšenou spoluprácou s ukrajinskými partnermi prenášali tieto skúsenosti k nim.

- Projekt „VIA REGIA PLUS - Sustainable Mobility and Regional Cooperation along the Pan-European Transport Corridor III“

Projekt Via Regia Plus sa realizuje v rámci programu Central Europe a je zameraný na implementáciu kľúčových prvkov Územnej rozvojovej stratégie vypracovanej v rámci predchádzajúceho projektu ED-C III Via Regia, ktorý bol realizovaný Agentúrou v spolupráci so zahraničnými partnermi v rokoch 2006 – 2008. Za týmto účelom boli stanovené 3 strategické oblasti:

1. Zlepšenie dostupnosti prostredníctvom tvorby a rozvoja udržateľného dopravného systému.
2. Posilnenie uzlov koridoru ako “motorov” rozvoja.
3. Aktivizácia turistického potenciálu.

Viac informácií: www.edc-viaregia.eu



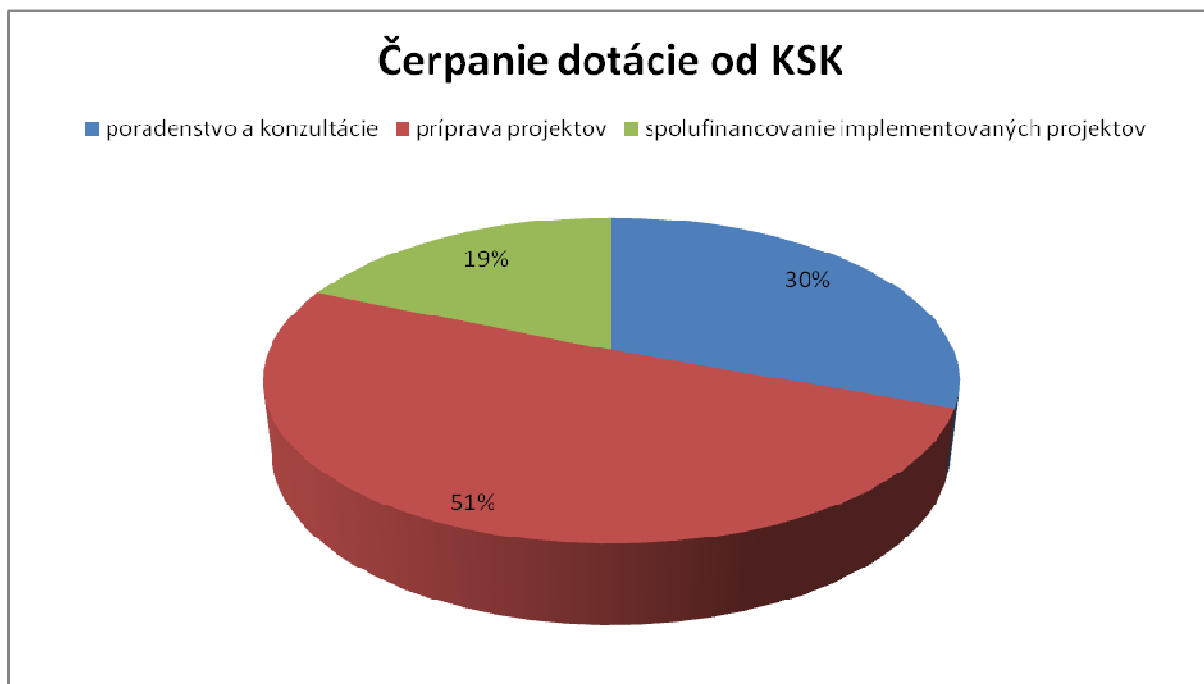
- Projekt „KNOWBRIDGE – The Cross Border Knowledge in the East Slovakia and Northern Hungary“

Cieľom projektu je podporou rozvoja nových inovatívnych cezhraničných, výskumom riadených klastrov v oblasti obnoviteľných zdrojov energie a združovaním výskumných inštitúcií, podnikateľov a regionálnych orgánov zvýšiť kapacitu a posilniť výskumný potenciál dvoch cezhraničných a zbíhavých regiónov (KSK a BAZ župa). Viac informácií: www.knowbridge.eu

- Projekt „ERNEST – European Research NETwork on Sustainable Tourism“

Projekt je zameraný na problematiku udržateľného rozvoja cestovného ruchu prostredníctvom koordinácie a spolupráce medzi regionálnymi výskumnými programami zameranými na udržateľný cestovný ruch. Viac informácií: www.ernestproject.eu

Čerpanie dotácie KSK v roku 2009 po rozdelení podľa činností:



Príjmy v členení podľa zdrojov:

Podiel na príjmoch v roku 2009 je uvedená v tabuľke číslo 2. Okrem dotácie KSK, ktorá bola čerpaná na základe Zmluvy o činnosti, ďalším zdrojom príjmov boli realizované projekty a tržby z predaja služieb.

Tab. 2: Prehľad príjmov podľa zdrojov

Finančný podporovateľ	Suma v €	% podiel
Dotácia KSK	165 978,00	30,21
Projekt SHINING MOUNTAINS ¹	78 083,95	14,21
Projekt KNOWBRIDGE ²	74 902,85	13,64
Projekt IKARUS ²	50 857,33	9,26
Projekt RUŽENA ¹	47 953,07	8,73

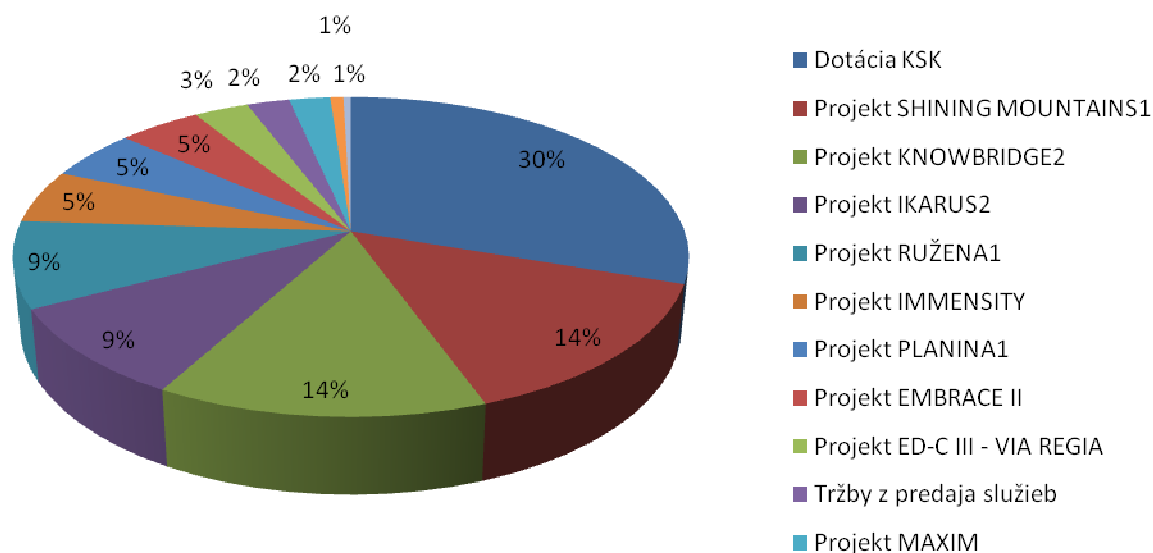


Projekt IMMENSITY	29 586,71	5,39
Projekt PLANINA ¹	27 999,60	5,10
Projekt EMBRACE II	25 286,06	4,60
Projekt ED-C III - VIA REGIA	16 749,96	3,05
Tržby z predaja služieb	13 037,20	2,37
Projekt MAXIM	12 641,76	2,30
Projekt NORRIS	4 017,61	0,73
Projekt GoM - Letisko	2 240,91	0,41
Spolu	549 335,01	100,00

Pozn.: ¹ - následne splatený úver Dexia banke, a.s. Slovensko

² - zálohová platba

Prehľad príjmov podľa zdrojov



Stav a pohyb majetku a záväzkov za rok 2009

Celkový stav finančných prostriedkov k 31.12.2009 predstavuje 124 461,- €.

Záväzky ku koncu roka tvorili:

- | | |
|------------------------------|------------|
| - záväzky z obchodného styku | 74 292,- € |
| - záväzky voči zamestnancom | 6 785,- € |



Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke za rok 2009

Súvaha k 31.12.2009:

Položka	v €
Aktíva celkom	174 677
Dlhodobý majetok	8 178
Dlhodobý nehmotný majetok	0
Samostatne hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	8 178
- výpočtová technika, prezentačný komplet, nábytok	
Finančné investície	0
Obežný majetok	139 251
Zásoby	3
Materiál	3
Dlhodobé pohľadávky	
Krátkodobé pohľadávky	14 787
- pohľadávky z obchodného styku	14 656
- pohľadávky z dôvodu finančných vzťahov k ŠR a rozpočtom územnej samosprávy	193
- ostatné pohľadávky	
- zúčtovanie so Sociálnou poisť. a zdravotnými poisťovňami	
- daňové pohľadávky	
- iné pohľadávky	- 62
Finančný majetok	124 461
- pokladnica	613
- bankové účty	123 848
Časové rozlíšenie	27 248
- náklady budúcich období	275
- príjmy budúcich období	26 973
Pasíva celkom	174 677
Vlastné zdroje	74 888
Fondy organizácie	
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	70 668
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	4 220
Cudzie zdroje	93 129
Rezervy	5 270
- krátkodobé rezervy	5 270
Dlhodobé záväzky	1 568
- záväzky zo sociálneho fondu	1 568
Krátkodobé záväzky	86 291
- záväzky z obchodného styku	74 292
- záväzky voči zamestnancom	6 785
- zúčtovanie zo SP a zdrav. poisťovňami	4 322
- daňové záväzky	892



- ostatné záväzky	
Bankové výpomoci a pôžičky	
- dlhodobé bankové úvery	
- bežné bankové úvery	
- prijaté krátkodobé finančné výpomoci	
Časové rozlíšenie	6 660
- výdavky budúcich období	2 340
- výnosy budúcich období	4 320

Výkaz ziskov a strát k 31.12.2009

Náklady

Agentúre vznikli bežné náklady na chod organizácie:

- spotreba kancelárskych potrieb a potrieb pre tréningy,
- cestovné
- nájomné, telekomunikačné náklady, služby súvisiace s projektmi, poistné a iné náklady na služby,
- mzdové náklady a zákonné sociálne náklady pre zamestnancov
- dane a poplatky
- odpisy – stupeň opotrebenia hmotného investičného majetku (kopírovacieho stroja, nábytku a výpočtovej techniky)

Náklady	v €
Spotreba materiálu	16 102
Opravy a udržiavanie	2 133
Cestovné	12 236
Náklady na reprezentáciu	608
Ostatné služby	57 412
Mzdové náklady	112 159
Zákonné sociálne poistenie	37 007
Ostatné sociálne poistenie	1 783
Zákonné sociálne náklady	3 448
Ostatné dane a poplatky	110
Zmluvné pokuty a penále	1
Ostatné pokuty a penále	706
Úroky	4 759
Kurzové straty	23
Manká a škody	6
Iné ostatné náklady	987
Odpisy	3 508
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám	327
Náklady spolu	253 315



Výnosy

Agentúra vykonávala iba nezdaňovanú činnosť, z ktorej výnosy predstavovali hodnotu 257 558,- €. Bližší popis je uvedený v tabuľke.

Výnosy	v €
Tržby z predaja služieb	13 037
Úroky	105
Iné ostatné výnosy	126
Prijaté príspevky od iných organizácií	13 283
Dotácie na prevádzku	231 007
Výnosy spolu	257 558

Výsledok hospodárenia	v €
Výsledok hospodárenia pred zdanením	4 243
Daň z príjmov	23
Výsledok hospodárenia po zdanení	4 220

K 31.12.2009 finančné hospodárenie Agentúry vykázalo kladný výsledok 4 220,- €. Agentúra hospodárila vyrovnané, dokázala preklenúť obdobia časového nesúladu medzi vynaloženými a refundovanými nákladmi v rámci realizovaných projektov, splatiť úvery a finančné výpomoci a vytvoriť tak predpoklad vyrovnaného hospodárenia aj v nasledujúcich rokoch so zreteľom na napĺňanie svojho poslania.